

BIRŽŲ VLADO JAKUBĖNO MUZIKOS MOKYKLA
EDITOS TIMUKIENĖS
2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-01-28 Nr. VVI-164
Biržai

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)
Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokykla (toliau – Mokykla) – formalųjį švietimą papildančio ugdymo (toliau – FŠPU) įstaiga, vykdo 4 formalųjį švietimą papildančio: pradinio muzikinio, pagrindinio muzikinio bei pradinio dailės ir pagrindinio dailės ugdymo programas.

Įgyvendinant 2020-2022 metų Mokyklos strateginį bei 2021 metų veiklos planus, buvo siekiama:

- *teikti kokybišką formalųjį švietimą papildančio meninio ugdymo poreikius užtikrinantį mokymą;*
- *ugdyti mokinių kultūrinės, socialinės ir profesinės kompetencijas, formuojant dorinę, tautinę bei pilietinę brandą;*
- *reprezentuoti mokyklą ir skleisti veiklos sėkmės pavyzdžius;*
- *kurti atitinkamas aplinkas mokinių kompetencijoms ugdyti.*

1. Uždavinys. „Organizuoti meninį ugdymą sudarant sąlygas mokinių saviraiškai bei kompetencijoms įgyti“.

1.1. Mokykla daug dėmesio skyrė ugdymo proceso gerinimui, sukuriant sąlygas kiekvienam mokiniui pagal galimybes realizuoti savo individualius gebėjimus, nuolat ir sistemingai buvo stebima mokinių pažanga ir pasiekimai. Operatyviai reaguojant į nuolat kintančias būtinas ugdymo proceso organizavimo sąlygas ir situacijas, parengti reikiami dokumentai ugdymo organizavimo mišriu, vėliau kontaktiniu ugdymo proceso būdu. Užtikrintas sklandus Mokyklos darbas karantino ir ekstremalios situacijos laikotarpiu. Negauta darbuotojų ir tėvėlių skundų, užtikrintas darbingas mikroklimatas. Sudarytos sąlygos įprastinam ugdymo procesui nuo 2021 m. rugsėjo 1 d.

Mokslo metai	2019	2020	2021
Mokinių skaičius	202	170	186

100 % pažangumas. 75 % mokinių mokosi aukštesniu lygiu. Nėra nepatenkinamai besimokančių mokinių. 2021 m. į Mokyklą įstojo 46 mokiniai (plg. 2020 m. -11), net 35 mokiniais daugiau negu 2020 m.! 2020/2021 m. m. – Mokyklą baigė 28 mokiniai, 8 iš jų dailės ugdymo programą. 2020/2021 m. m. Biržų rajono savivaldybės administracijos švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo padėkos raštu apdovanoti 8, Mokyklos direktoriaus – 13 mokinių.

1.2. Parengtos ir pradėtos įgyvendinti naujos ugdymo programos: Neformaliojo vaikų švietimo (toliau - NVŠ) „Instrumentų pažinimas“, įtraukiojo ugdymo „Žaidžiame muzika“, muzikavimo styginiu instrumentu - Arfa, „Grafinės kompozicijos“, „Piešimo“, pasirenkamųjų dalykų: „Solinio dainavimo“ ir „Dirigavimo“. Mokykla pateikė projektą ir Biržų rajono savivaldybės taryba 2021 m. rugsėjo 23 d. sprendimu Nr. T-264 patvirtino teikiamų mokamų paslaugų kainas „Dėl Mokykloje teikiamų atlygintinų paslaugų kainų“, todėl tikimės, atnaujinę Mokyklos nuostatus, parengę naujas teikiamų mokamų paslaugų ugdymo programas, nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. praplėsime teikiamų paslaugų spektrą.

1.3. Mokykloje siekiama mokiniams suteikti kuo platesnes galimybes viešai pasirodyti ir pasidalinti pasiekimais, plėsti saviraiškos galimybes, formuoti mokinio asmenybei. 2021 metais 135 mokiniai dalyvavo 49 tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose, jų aukšti meniniai apdovanojimai įvertinti 26 apdovanojimais. Aukščiausias iš jų - „Aukso paukštės“ diplomai bei nominacija „Geriausias vaikų arba jaunimo choras ir vadovas“ Mokyklos jaunių chorui. Apdovanojimą įteikė Lietuvos nacionalinis kultūros centras, tai aukščiausias meninio kolektyvo

įvertinimas Lietuvoje.

Išvada. Mokinių tapatinimasis su mokykla, įsipareigojimai, susitarimai padeda tobulinti mokinių bendrąsias kompetencijas, skatina asmenybės ūgtį, socialinę brandą. Visi Mokyklos mokytojai, administracija daug dėmesio skiria ugdymo kokybei užtikrinti, todėl galime teigti, kad grėsmingai rajono ugdymo įstaigose mažėjant mokinių skaičiui, mūsų Mokykloje mokinių skaičius išlieka pakankamai stabilus.

2. Uždavinys: „Skatinti mokytojų profesionalumą, ugdant besimokančios organizacijos kultūrą, vykdant gerosios patirties sklaidą“.

2.1. 2021 metų Mokyklos kvalifikacijos tobulinimo prioritetai buvo skaitmeninio raštingumo tobulinimas, kompetencijų, reikalingų veiksmingai ugdyti skirtingų ugdymosi poreikių turinčius mokinius, tobulinimas bei darbuotojų psichikos sveikatos kompetencijų didinimas. Užtikrinant ugdymo kokybę ir kompetencijų ugdymą, visi mokytojai ir vadovai nuolat skyrė didelį dėmesį ugdymo kokybės ir pamokų vadybos tobulinimui. Parengtos ir įgyvendintos dvi 40 val. kvalifikacijos tobulinimo programos: „Muzikinis ugdymas: nuo mokinių savarankiško darbo skatinimo iki įsivertinimo“ ir „Vlado Jakubėno chorinė kūryba ir jos pritaikymas lygių balsų chorams“. Mokytojai sėkmingai tobulino profesines ir bendrąsias kompetencijas įvairiuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, vykdė gerosios patirties sklaidą šalies mastu: 2021 m. 54 % mokytojų stebėjo atviras pamokas, 22 % vedė atviras pamokas, 50 % skaitė pranešimus ir vedė seminarus, 17 % kaip ekspertai dalyvavo vertinant kolegų pamokas. Mokiniai ir mokytojai dalyvavo Lietuvos nacionaliniame muziejuje valdovų rūmuose organizuojuose viduramžių muzikos kursuose su Cristina Alis Raurich (Šveicarija) bei tęstiniuose suaugusiųjų kursuose „Atrasti klavišinius instrumentus“ su Egle Andrejevaite, suaugusiųjų fortepijono studija TONART. Kartu su Biržų TAU ir Biržų ŠPT dalyvavo suaugusiųjų švietimo savaitės „Mokaisi gyveni – gyveni mokaisi“ renginiuose ir organizavo kūrybinę popietę „Žodžio ir muzikos draugystė“ bei edukacinę programą „Pažintis su keramika“. Mokykloje suorganizuoti 5 kvalifikacijos tobulinimo renginiai. Iš viso per metus mokytojai dalyvavo 2110 val. arba 95,90 val. kiekvienam mokytojui kvalifikacijos tobulinimo renginiuose (plg. 2020 m. - 733 val. arba 29,32 val.).

2.2. Mokykloje dirba 26 pedagoginiai darbuotojai: iš jų 40 mokytojai ekspertai, 16 mokytojų metodininkų, 5 vyresnieji mokytojai ir 1 mokytojas. 2021 metais 4 mokytojai įgijo aukštesnes kvalifikacines kategorijas: 2 - mokytojo eksperto, 1 – mokytojo metodininko, 1 – vyresniojo mokytojo.

2.3. Biržų rajono savivaldybės mero padėkos raštu apdovanotas 1 mokytojas. Biržų rajono savivaldybės administracijos švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo padėkos raštais apdovanoti 4 mokytojai ir 2 darbuotojai.

Išvada. Mokykloje dirba profesionalūs, aukštos kvalifikacijos mokytojai, prisiimantys atsakomybę už profesinį tobulėjimą.

3. Uždavinys. „Stiprinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais“.

3.1. Projektinė veikla. Mokykla nuolat skatina savo mokinius ir mokytojus bendradarbiauti su kitomis šalies ir užsienio muzikos ir meno mokyklomis, socialiniais partneriais, suteikia galimybę dalintis profesine patirtimi. Mokykla organizavo tarptautinį virtualų akordeonistų konkursą, skirtą akordeonistui Algirdui Ločeriui, kuriame dalyvavo 59 solistai ir 9 ansambliai iš Lietuvos, Latvijos, Estijos ir Vokietijos. Kartu su socialiniais partneriais organizavo Tarptautinį Šiaurės Lietuvos muzikos festivalį „Biržai 2021“, kurio metu surengti 8 koncertai įvairiose Biržų miesto erdvėse, dalyvavo apie 1000 žiūrovų, apie 100 mokinių turėjo galimybę išgirsti profesionalius atlikėjus ir dalyvauti edukaciniuose užsiėmimuose. Projekto metu surengtos 2 profesionalių dailininkų parodos, mokiniai galėjo susipažinti su tapybos bei grafikos meno profesionalų darbais. Kartu su Kėdainių muzikos mokykla, Kėdainių krašto muziejumi, Raudondvario muzikos Mokykla vykdė projekto „Radviliada“ veiklas. Baigė įgyvendinti projekto „Muzika ir menas prieinamas kiekvienam“ veiklas, kurio paskutiniu akcentu tapo susitikimas su muzikologu V. Gerulaičiu „L. van Bethoveno pamoka“. Kartu su Šv. Kazimiero ordinu bei kitomis šalies meno ir muzikos mokyklomis organizavo 3 dienų trukmės muzikuojančių šeimų stovyklą „Gaidų pynė“, kurios vadovais buvo smuikininkas, prof. Petras Kunca, pianistė doc. dr. Giedrė Gabnytė, choro dirigentas doc. Rolandas Aidukas, dainininkė

Aušra Liutkutė, kanklininkė Kristina Kuprytė. Kartu su Biržų „Sėlos“ muziejumi koordinavo projekto „Baroko festivalis“ veiklas. Parengė ir įgyvendino 3 dienų sveikatos rėmimo stovyklą dailės ugdymo programos mokiniams „Spalvotos istorijos“, 5 dienų vaikų vasaros ir poilsio stovyklą muzikos ugdymo programos mokiniams „Skambančios istorijos“. Mokykla pateikė paraišką ir Jaunimo reikalų departamento sertifikuota kaip Jaunimo Savanoriškos Tarnybos programos dalyvė, turinti teisę priimti savanorius.

3.2. Mokymasis be sienų. Mokyklos administracija nuolat skatina ir palaiko mokytojų iniciatyvas, kad pamokos vyktų netradicinėse aplinkose. Dauguma mokytojų organizuoja mokinių pasirodymus įvairiose miesto erdvėse, pvz.: koncertas Tėvo diena - Biržų Evangelikų reformatų bažnyčioje, Gedulo ir vilties diena - Panevėžio respublikinės ligoninės Likėnų biušetėje, Vaikų gynimo diena - prie būsimų Rotušės g.14 muzikos mokyklos patalpų, „Portfolio galerijoje“, vaikų lopšelyje – darželyje „Drugelis“, Biržų kultūros centre, Biržų pilies menėje, Muzikos globėjų diena - sakralinės bei vargonų muzikos koncertas Biržų Šv. Jono Krikštytojo bažnyčioje, Pasvalio muzikos mokykloje.

3.3. Susitikimai. Suorganizuota muzikologo Vaclovo Juodpusio trilogijos „O tai buvo...“ pristatymas. Mokykloje lankėsi muzikantas iš Izraelio Yarom Chemiak ir sofistas Tadas Daujotas iš VŠĮ „Prabudimo orkestras“. Mokiniai susitiko su Schola Cantorum Basiliensis (Šveicarija) cinko specialybės studentais Indre Kučinskaite ir Etienne Asselin. Šeimos muzikavo kartu arfų kursuose su atlikėja ir pedagoge iš Prancūzijos Veronique Musson-Gonneaud.

3.4. Parodos. Suorganizuota dailininko Romualdo Audrūno Kuncos tapybos darbų paroda „Natiurmortai, peizažai, portretai“. 10 tapybos ir keramikos mokinių darbų parodų rajono bei šalies mastu. 2 dailės mokytojai surengė asmeninių darbų parodas, dalyvavo šalies pleneruose. Lietuvių kalbos dienoms paminėti parengta virtuali paroda, kurioje pristatyti 33 lietuvių kompozitorių leidiniai.

3.5. Tęsiamas bendradarbiavimas su socialiniais partneriais. Atnaujintos ir pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Biržų TVMC, 5 šalies muzikos ir meno mokyklomis: Vilniaus Karoliniškių muzikos mokykla „Lyra“, Rokiškio Rudolfo Lymano, Pasvalio, Panevėžio, Kėdainių muzikos mokyklomis.

Išvada. Dėl savo mokinių sėkmės Mokykla kryptingai kuria ir plėtoja partnerystės ir mokymosi vieniems iš kitų kultūrą. Gausus socialinių partnerių būrys, Mokyklos rėmėjai įneša indėlį į Mokyklos formalųjį švietimą papildantį ugdymą, asmeninių, kūrybinių kompetencijų ugdymą, mokytojų profesinį tobulėjimą. Mokyklos tinklaveika yra stiprus veiklos aspektas.

4. Uždavinys. „Stiprinti mokyklos įvaizdį“.

4.1. Mokykla pagal teisės aktų reikalavimus atnaujino Mokyklos interneto svetainės www.muzikosmokykla.puslapiai.lt dizainą (spalvų gama, informacijos išdėstymas), sukurti nauji 65 puslapiai informacijos talpinimui, socialinę paskyrą, kurioje pateikiama išsami informacija apie Mokyklos veiklą, išskirtinius mokinių pasiekimus. Advento, Kalėdų, Naujųjų metų, Laisvės gynėjų, Lietuvos Valstybės dienos, Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo, Velykų, Motinos dienos proga surengti virtualūs sveikinimų koncertai ir dailės mokinių darbų parodos, kuriuos galėjo stebėti visi norintys virtualioje Mokyklos Facebook paskyroje [www.facebook.com](http://www.facebook.com/Birzu-Vlado-Jakubeno-muzikos-mokykla) Biržu-Vlado-Jakubeno-muzikos-mokykla. Ypatingo populiarumo sulaukė antrus metus iš eilės Kalėdų proga parengtas „Advento kalendorius“, kurio metu kiekvieną dieną interneto svetainėje bei socialinėje paskyroje buvo eksponuojami mokinių dailės darbai, pateikiami mokinių atliekami muzikos kūriniai. Interneto svetainėje paskelbtos 179 publikacijos, Facebook paskyroje - 231 įrašas apie renginius, laimėjimus ir mokinių darbų bei atliekamų kūrinių įrašai.

Išvada. Pagerėjo Mokyklos įvaizdis, žinomumas, sklaida, padaugėjo sekėjų socialinėje paskyroje.

5. Uždavinys. „Kurti atitinkančias aplinkas mokinių kompetencijų ugdymui“.

5.1. Pastatai ir jų aplinkos. Mokykla siekė kurti palankią ir saugią ugdymo aplinką, pagal galimybes remontavo patalpas, gerino materialinę bazę. Biržų rajono savivaldybės tarybos 2021 m. balandžio 30 d. sprendimu Nr. T-124 perduotas patikėjimo teise valdyti, disponuoti ir naudoti Rotušės g. 14, Biržai, esantis pastatas, kurio raktai ir dokumentai Mokyklai perduoti 2021 m.

gruodžio 9 d. perdavimo priėmimo aktu 2021-12-09 Nr. E36-58. Planuojame, suremontavę stogą ir pritaikę pastatą ugdymo reikmėms, nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. perkelti ugdymą iš Kęstučio g. 1 ir Žemoji g. 9 į minėtas patalpas. Savivaldybės biudžeto lėšomis Kęstučio g. 6 pastate pakeista dalis šildymo sistemos vamzdinių, trijuose kabinetuose pakeisti seni mediniai langai plastikiniais, atliktas kosmetinis vidaus patalpų remontas. Įsigyti sceniniai rūbai jaunių chorui, nešiojamas kompiuteris, televizorius. Gautas dovanų klavišinis muzikos instrumentas bei daugiafunkcis kopijavimo aparatas. Dėl pandeminės situacijos Mokykla 2021 metais negavo 6912 Eur suplanuotų pajamų už teikiamas paslaugas.

5.2. Taikoma aiški ir lanksti paslaugų kainodara. Pagal Biržų rajono savivaldybės tarybos 2013 m. gegužės 30 d. sprendimu Nr. T-126 (su pakeitimais) nustatytus kriterijus 2021 m. vidutiniškai 22 % mokinių buvo 50 % sumažintas atlyginimo dydis už teikiamą neformalųjį vaikų švietimą.

5.3. Siekdami užtikrinti sklandų ugdymo procesą bei tėvų informavimą, nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. diegiame elektroninį dienyną „Mano dienynas“. Mokytojai dalyvavo mokymuose, atliko priskirtas užduotis elektroninio dienyno sėkmingam įdiegimui. Įvestas šviesolaidis internetas ir užtikrintas jo prieinamumas visose Mokyklos patalpose. Tai leidžia vykdyti mokinių pažangos ir pamokų lankomumo stebėseną, teikti grįžtamąjį ryšį.

5.4. Atliktas profesinės rizikos (biologinių veiksnių COVID-19), Mokyklos vidaus kontrolės vertinimas bei antikorpūcinės kontrolės ir prevencijos priemonių tyrimas. Pažeidimų nenustatyta. Atnaujintos Mokyklos darbo tvarkos taisyklės, parengta Vidaus kontrolės politika. 92 % darbuotojų dalyvavo psichinės sveikatos mokymuose, 92 % - „Paprastai ir aiškiai apie mobingą ir psichologinį smurtą“, 75 % - „Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas“, 21 % - pirmos pagalbos, 95 % - privalomuose higienos įgūdžių mokymuose.

Išvada. Mokykloje yra pakankamai skirtingos paskirties įrangos ir priemonių, kurios atitinka susidariusią situaciją, atliepia mokinių ir mokytojų poreikius bei yra tikslingai naudojamos ugdymo(si) tikslams pasiekti. Įgalinanti mokytis fizinė aplinka yra yra tobulintinas veiklos rodiklis.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti ugdymo kokybę ir mokinių mokymosi pasiekimus	Gerėja individualūs mokinių mokymosi pasiekimai, mokymosi motyvacija ir mokymosi pažanga.	1.1.1. Per metus metodikos grupės arba atskiri mokytojai organizuos savo klasės mokinių pasirodymus, kurių metu ne mažiau kaip 90 % mokinių turės galimybę pademonstruoti savo pasiekimus. 1.1.2. Ne mažiau kaip 20 % mokinių dalyvaus rajono, šalies, tarptautiniuose konkursuose. 1.1.3. Bent 6 mokiniai	1.1.1.1. 100 % mokinių pagal galimybes (dėl paskelbto karantino, nuotolinio mokymosi, ekstremalių situacijų valdymo vadovo apribojimų) dalyvavo suplanuotose meninėse veiklose. Visi 100 % mokytojų rengė interaktyvias mokymo(si) priemones. 1.1.1.2. 100 % Mokyklos pažangumas. 75 % mokinių mokosi aukštesniu lygiu. 1.1.1.3. 2020/2021 m. m. – Mokyklą baigė 28 (8 iš jų dailės ugdymo programą) mokiniai. Biržų rajono savivaldybės administracijos švietimo, kultūros ir

		bus respublikinių, tarptautinių konkursų laureatai.	<p>sporto skyriaus vedėjo padėkos raštu apdovanoti 8, Mokyklos direktoriaus – 13 mokinių.</p> <p>1.1.2.1. 80 % mokinių dalyvavo 49 rajono, šalies, tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose.</p> <p>1.1.3.1. 72 % mokinių dalyvavo 49 tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose, jų aukšti meniniai apdovanojimai įvertinti 26 apdovanojimais.</p>
1.2. Bendradarbiauti su miesto bei šalies švietimo įstaigomis organizuojant mokinių pasiekimų ir mokytojų gerosios patirties sklaidą.	Muzikos mokyklos mokiniai ir mokytojai rengia bendrus projektus su miesto bei šalies švietimo įstaigų bendruomenėmis.	<p>1.2.1. Per metus parengtas bent 1 šalies lygmens konkursas ar festivalis, kuriame dalyvauja bent 3 šalies švietimo įstaigos.</p> <p>1.2.2. Per metus įgyvendintas ne mažiau kaip 1 šalies lygmens projektas ir ne mažiau kaip 2 savivaldybės ar mokyklos lygmens projektai.</p>	<p>1.2.1.1. Kartu su socialiniais partneriais Mokykla organizavo „Šiaurės Lietuvos muzikos festivalį Biržai 2021“. Iš viso suorganizuoti 8 koncertai įvairiose Biržų miesto erdvėse, kuriuose dalyvavo apie 1000 dalyvių.</p> <p>1.2.1.2. Mokykla organizavo (virtualų) III tarptautinį akordeonisto Algirdo Ločerio akordeonistų konkursą, kuriame dalyvavo 59 solistai ir 9 ansambliai iš Lietuvos, Latvijos, Estijos ir Vokietijos. Birželio mėnesį Biržų pilies menėje vyko baigiamasis laureatų koncertas.</p> <p>1.2.1.3. Kartu su socialiniais partneriais Mokykla organizavo 3 dienų muzikuojančių šeimų stovyklą „Gaidų pynė“, kurios vadovais buvo smuikininkas prof. Petras Kunca, pianistė doc. dr. Giedrė Gabnytė, choro dirigentas doc. Rolandas Aidukas, dainininkė Aušra Liutkutė, kanklininkė Kristina Kuprytė.</p> <p>1.2.1.4. Kartu su Kėdainių muzikos mokykla, Kėdainių krašto muziejumi, Raudondvario muzikos mokykla Mokykla įgyvendino projekto „Radviliada“ veiklas.</p> <p>1.2.1.5. Kartu su Biržų „Sėlos“ muziejumi dalyvavo projekto „Baroko festivalis“ veiklose.</p> <p>1.2.2.1. 2021 m. kovo mėn. Mokykla sertifikuota kaip Jaunimo Savanoriškos Tarnybos programos dalyvė, turinti teisę priimti savanorius. Nuo 2021 m. rugsėjo Mokykloje savanorystės veiklas atlieka 3 savanoriai.</p>

			<p>1.2.2.2. Parengta ir įgyvendinta 3 dienų sveikatos rėmimo programa dailės programos mokiniams „Spalvotos istorijos“.</p> <p>1.2.2.3. Parengta ir įgyvendinta 5 dienų vaikų vasaros ir poilsio stovykla muzikos programos mokiniams „Skambančios istorijos“.</p>
1.3. Plėsti Mokykloje vykdomų programų skaičių	Įdiegta bent 1 nauja mokymosi programa.	<p>3.1.1. Iki 2021 m. birželio mėn. atlikta Mokyklos bendruomenės apklausa apie teikiamų paslaugų poreikį ir kokybę.</p> <p>3.1.2. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus, parengta ir iki 2021 m. gruodžio 31 d. pradėta įgyvendinti bent 1 nauja mokymo programa.</p>	<p>3.1.1.1. Apklausos duomenimis, 60 % Mokyklos bendruomenės narių pageidauja suaugusiųjų mokymo, tęstinio, muzikos mėgėjų, įtraukiojo, ankstyvojo ugdymo mokymo programų.</p> <p>3.1.1.2. Pagal gautus apklausos duomenis parengtos ir Biržų rajono savivaldybės tarybai pateiktos būsimų teikiamų mokamų paslaugų aprašas ir kainos. Patvirtinta 2021 m. rugsėjo 23 d. tarybos sprendimu Nr. T-264.</p> <p>3.1.2.1. Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. parengta ir Mokyklos direktoriaus 2021-08-31 įsakymo Nr. VK-64 patvirtinta programa „Žaidžiame muzika“ skirta mokiniams, turintiems specialiųjų poreikių.</p> <p>3.1.2.2. Nuo 2021 m. vasario mėn. parengta ir vykdoma NVŠ programa „Instrumentų pažinimas“, sutartis pasirašyta 2021-01-29 Nr. SRN-27.</p> <p>3.1.2.3. Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. parengta ir Mokyklos direktoriaus 2021-08-31 įsakymo Nr. VK-64 patvirtinta muzikavimo styginiu instrumentu Arfa programa.</p> <p>3.1.2.4. Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. parengtos, atnaujintos ir Mokyklos direktoriaus 2021-08-31 įsakymo Nr. VK-64 patvirtintos „Grafinės kompozicijos“ ir „Piešimo“ programos.</p> <p>3.1.2.5. Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. parengtos ir Mokyklos direktoriaus 2021-08-31 įsakymo Nr. VK-64 patvirtintos pasirenkamųjų dalykų: „Solinio dainavimo“ ir „Dirigavimo“ programos.</p>
1.4. Efektyvinti ugdymui	Mokyklos bei rajono	1.4.1. Per metus įsigytos bent 3	1.4.1.1. Savivaldybės biudžeto lėšomis pakeista dalis šildymo

organizuoti turimą įrangą ir priemones.	savivaldybės biudžeto ir (ar) projektų lėšomis pagerinta skaitmeninio ugdymo turinio bazė, kuri pagerins ugdymo bei darbo sąlygas.	skaitmeninės mokymo priemonės ugdymo aplinkoms pagerinti. 1.4.2. Iki 2021 m. rugsėjo 1 d. mokykloje įdiegtas elektroninis dienynas.	sistemos vamzdynų, trijuose kabinetuose pakeisti seni mediniai langai plastikiniais, atliktas 2 kabinetų kosmetinis remontas. Įsigyti sceniniai rūbai jaunių chorui, nešiojamas kompiuteris, televizorius. Gautas dovanų klavišinis muzikos instrumentas bei daugiafunkcis kopijavimo aparatas. 1.4.2.2. Siekiant užtikrinti sklandų mokyklos veiklos organizavimo procesą, nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. Mokykloje diegiamas elektroninis dienynas „Mano dienynas“. Mokytojai dalyvavo elektroninio dienyno mokymuose, atliko priskirtas užduotis elektroninio dienyno sėkmingam įdiegimui. 100 % mokytojų prisijungė prie sistemos, sudarytos mokinių grupės, tvarkaraščiai, pildomas el. dienynas. Tai leidžia vykdyti mokinių pažangos ir pamokų lankomumo stebėseną, teikti grįžtamąjį ryšį.
---	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Inicijavau ir pateikiau projektą dėl teikiamų atlygintinų paslaugų kainų, kurį patvirtino Biržų rajono savivaldybės taryba.	Biržų rajono savivaldybės tarybos 2021 m. rugsėjo 23 d. sprendimas Nr. T-264 „Mokykloje teikiamų atlygintinų paslaugų kainos“. Mokykla galės plėsti teikiamų mokamų paslaugų spektrą 5 kryptimis.
3.2. Inicijavau mokinių ugdymo bei mokytojų darbo sąlygų gerinimo procesus.	Biržų rajono savivaldybės tarybos 2021 m. balandžio 30 d. sprendimu Nr. T-124 perduotas patikėjimo teise valdyti, disponuoti ir naudoti Rotušės g. 14, Biržai, esantis pastatas, kurio raktai ir dokumentai Mokyklai perduoti 2021 m. gruodžio 9 d. perdavimo priėmimo aktu 2021-12-09 Nr. E36-58. Mokykla tikisi nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. perkelti iš Kęstučio g. 1 ir Žemoji g. 9, Biržai, dirbančius mokytojus ir mokinius, tikimės, jog galimai pagerės darbo ir ugdymo sąlygos.
3.3. Inicijavau ir pasirašiau bendradarbiavimo sutartis su 5 šalies muzikos ir meno mokyklomis,	Mokykla pagal galimybes inicijuos ir įgyvendins bendrus kultūros, švietimo, edukacinius renginius,

Biržų TVMC.	mokymus, projektus, programas ir kitas veiklas.
3.4. Inicijavau ir organizavau 40 val. mokymus Mokyklos bendruomenei: „Psichikos sveikatos kompetencijų didinimas įmonių darbuotojams“, „Paprastai ir aiškiai apie mobingą ir psichologinį smurtą“	Pagerėjo Mokyklos bendruomenės narių tarpusavio santykiai. Atliktas profesinės rizikos (biologinių veiksmų COVID-19) įvertinimas. Pažeidimų nenustatyta.
3.5. Inicijavau ir parengiau dvi 40 val. kvalifikacijos tobulinimo programas: „Muzikinis ugdymas: nuo mokinių savarankiško darbo skatinimo iki įsivertinimo“ ir „Vlado Jakubėno chorinė kūryba ir jos pritaikymas lygių balsų chorams“.	Suorganizuoti 5 kvalifikacijos tobulinimo renginiai Mokykloje. Mokytojai turėjo galimybę tobulinti bendrąsias ir profesines kompetencijas.
3.6. Įstojau į Lietuvos muzikos ir meno mokyklų vadovų asociaciją. Dalyvavau Asociacijos suvažiavime, konferencijoje. Asociacijos siuntimu, dalyvavau pretendentų į Kupiškio meno mokyklos direktoriaus pareigas atrankos komisijoje.	Patobulinau vadovo bendrąsias ir vadovavimo sričių kompetencijas. Mokyklos bendruomenei sudarau palankias sąlygas daryti įtaką sprendžiant aktualius NVŠ klausimus šalies mastu. Kupiškio rajono savivaldybės mero potvarkis „Dėl pretendentų į Kupiškio meno mokyklos direktoriaus pareigas atrankos komisijos sudarymo“ 2021 m. gruodžio 2 d. MP-100.
3.8. Tobulinau vadovo bendrąsias ir vadovavimo sričių kompetencijas.	Baigiau 80 val. Neformaliojo vaikų švietimo teikėjų veiklos kokybės išorės vertintojų mokymus. Nr. NVŠ-332. Tapau sertifikuota neformaliojo vaikų švietimo įstaigų išorės vertintoja. „Įtraukusis ugdymas ir neformalusis vertinimas meninio ugdymo įstaigoje“, 2021-11-22, Nr. 36784. „Neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjų švietimą papildančio ugdymo įstaigų veiklos kokybės tobulinimas“, 2021-11-08 Nr. M2-3741. „Mokykla ir vadovas: sėkmingą mokyklą bekuriant“ 2021-11-11 Nr. PDK-15766. „Duomenimis grįstas mokyklos veiklos tobulinimas“. 2021-10-7,14 Nr. 6877 „Psichikos sveikatos kompetencijų didinimas įmonių darbuotojams“. 2021 m. kovo-birželio mėn. (40 val.). „Nuotolinio darbo iššūkiai vadovo darbe“. 2021-04-22, Nr. 2662. „Ką turi žinoti viešojo sektoriaus subjekto vadovas organizuojant finansinę veiklą ir darbo santykius. 2021-03-30 Nr. 17931. „Vidaus kontrolės kūrimas ir užtikrinimas viešajame sektoriuje“, 2021-04-22, Nr. 50. „Emocinis intelektas. Šiuolaikinis valdymo instrumentas“. 2021-03-26 Nr. 3168.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

Pakoreguotų užduočių nebuvo.

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4X
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3x 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3x 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3x 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3x 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo.
7.2. Vadovavimo ir lyderystės ugdymo / mokymo procesui ir švietimo įstaigai kompetencijų tobulinimas. pvz. Kaip išlaikyti motyvaciją nuolat besikeičiančiomis sąlygomis? Kaip neperdegti nuo darbų ir susidėlioti prioritetus? Kaip dirbti su skirtingais žmonėmis: balansas tarp vadovo ir draugo?

V SKYRIUS 2022 METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Tobulinti ugdymo kokybę ir mokinių mokymosi pasiekimus.	Atnaujinamos, papildomos Formalųjį švietimą papildančio ugdymo	1. Bus peržiūrėtos, papildytos ir atnaujintos bent 3 FŠPU programos iki 2022 m. rugsėjo 1 d.

	(toliau – FŠPU) programos. Patobulinta ir atnaujinta Vaiko individualios pažangos ir pasiekimų vertinimo sistema, kuri suteikia galimybę kiekvienam mokiniui ugdymo(si) procese patirti sėkmę.	2. Mokyklos bendruomenėje iki 2022 m. rugsėjo 1 d. bus susitarta dėl Vaiko individualios pažangos vertinimo kriterijų. 3. Iki 2022 m. rugsėjo 1 d. sukurta Vaiko individualios pažangos ir pasiekimų vertinimo sistema. 4. 100 % mokinių tėvų ne mažiau kaip 2 kartus per mokslo metus bus informuoti apie vaiko individualią pažangą. 5. Ne mažiau kaip 90 % mokinių darys asmeninę pažangą, gebės įsivertinti savo stipriąsias ir tobulintinas sritis. 6. 100 % mokytojų ne mažiau kaip 2 kartus per mokslo metus reflektuos su mokiniais apie individualią pažangą.
8.2. Kurti saugią emocinę aplinką, darnius Mokyklos bendruomenės narių santykius.	Gerėja Mokyklos bendruomenės mikroklimatas, bendradarbiavimo kultūra.	1. Ne mažiau kaip 60 % mokytojų per metus tobulins Mokytojo bendrąsias bendravimo ir bendradarbiavimo kompetencijas. 2. Bendradarbiaujant su Biržų ŠPT 2 kartu metuose (kovo ir lapkričio mėn.) bus įvertintas Mokyklos mikroklimatas. Duomenys panaudoti 2023 metų veiklos planavimui.
8.3. Tęstinis. Bendradarbiauti su miesto bei šalies švietimo įstaigomis organizuojant mokinių pasiekimų ir mokytojų gerosios patirties sklaidą.	Mokyklos mokiniai ir mokytojai rengia bendrus projektus su miesto bei šalies švietimo įstaigų bendruomenėmis, vykdo gerosios patirties sklaidą, tobulina kvalifikaciją.	1. Per metus parengtas bent 1 šalies lygmens konkursas ar festivalis, kuriame dalyvauja bent 3 šalies švietimo įstaigos. 2. Per metus bent 2 mokytojai organizuos gerosios patirties sklaidą rajono, šalies mastu. 3. Ne mažiau kaip 20 % mokinių dalyvaus rajono, šalies, tarptautiniuose konkursuose. 4. Per metus ne mažiau kaip 90 % mokytojų organizuos savo mokinių pasirodymus, kurių metu ne mažiau kaip 90 % mokinių turės galimybę pademonstruoti savo individualius pasiekimus.
8.4. Tęstinis. Išplėsti ugdymo turinio pasirinkimo galimybes, parengiant ir įgyvendinant naujas formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo programas.	Įdiegta bent 1 nauja mokymosi programa.	1. Iki 2022 m. birželio mėn. atlikta Mokyklos bendruomenės apklausa apie teikiamų paslaugų poreikį ir kokybę. 2. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus, parengta, patvirtinta ir iki 2022 m. gruodžio 31 d. pradėta įgyvendinti bent 1 nauja mokymo programa.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (nedarbingumas, besitęsiantis ilgiau kaip 3 mėn., darbuotojų kaita, nerastas dalyko specialistas naujų programų mokymui, sumažėjęs mokinių skaičius arba nei vienas mokinytis
--

nepasirinko naujos siūlomos programos ir kt).
9.2. Įvykiai ir aplinkybės, kurių negalima numatyti (pvz. užsitęsusi pandemija, nuotolinis mokymas ar pan.).
9.3. Nepakankamas (negautas) finansavimas.
9.4. Teisės aktų pakeitimai arba nepriimti teisiniai sprendimai.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: siūlau Mokyklos direktorės E. Timukienės veiklą vertinti labai gerai, nes direktorė ne tik įvykdė ir viršijo visas suplanuotas metines užduotis, bet ir įgyvendino neplanuotas veiklas, kurios pagerino Mokyklos įvaizdį bei darbo kokybę. (Mokyklos tarybos posėdžio 2022-01-31 protokololas Nr. V1-1)

Mokyklos tarybos pirmininkė

_____ (parašas)

Skirmantė Griciūnienė

2022-01-31

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Įvertinimas – labai gerai - vadovas įvykdė visas užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai; siūlymas -nustatyti pareiginės algos kintamosios dalies dydį 20 proc. pareiginės algos pastoviosios dalies.

_____ Meras _____
(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

_____ (parašas)

Vytas Jareckas _____
(vardas ir pavardė)

_____ (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau.

_____ (švietimo įstaigos vadovo pareigos)

_____ (parašas)

_____ (vardas ir pavardė)

_____ (data)